



Hà Nội, Ngày 18 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY GAS PETROLIMEX-CTCP NĂM 2024

Hội đồng quản trị Tổng công ty Gas Petrolimex – CTCP năm 2024 bao gồm các ông, bà có tên dưới đây:

- | | | | | |
|----|-----|-------------------|---|----------------------|
| 1- | Ông | Nguyễn Quang Định | - | Chủ tịch HĐQT |
| 2- | Ông | Nguyễn Hữu Quang | - | Ủy viên HĐQT |
| 3- | Ông | Nguyễn Khắc Trí | - | Ủy viên HĐQT |
| 4- | Ông | Trần Vũ Nam | - | Ủy viên HĐQT |
| 5- | Ông | Giang Trung Kiên | - | Ủy viên HĐQT độc lập |

Năm 2024, Hội đồng quản trị Tổng công ty Gas Petrolimex (HĐQT) đã tổ chức nhiều phiên họp dưới các hình thức khác nhau, từ họp tập trung đến các hình thức trực tiếp kết hợp trực tuyến, hình thức lấy ý kiến bằng văn bản phù hợp với những quy định hiện hành tại Điều lệ Tổng công ty. Tại các phiên họp, trên cơ sở những báo cáo của Tổng giám đốc về tình hình hoạt động của Tổng công ty cũng như các giải pháp tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn, để đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch được giao, các thành viên HĐQT đã đi sâu bàn bạc, phân tích để từ đó có những chỉ đạo sát với tình hình hoạt động của Tổng công ty thông qua nhiều hình thức như chỉ đạo trực tiếp tại mỗi cuộc họp và/hoặc Nghị quyết sau mỗi cuộc họp.

Trong năm 2024, tình hình thế giới tiếp tục có nhiều biến động, bất ổn; xung đột Nga – Ukraine chưa được giải quyết; leo thang quân sự tại khu vực Trung Đông, Biển Đỏ đã tác động tiêu cực tới tăng trưởng kinh tế toàn cầu. Ngoài ra ảnh hưởng tiêu cực của biến đổi khí hậu đã đe dọa tới an ninh lương thực, an ninh năng lượng và gây ra bất ổn xã hội.

Xu hướng chuyển đổi bếp điện, bếp từ thay thế cho bếp gas đang diễn ra mạnh mẽ tại các thành phố, đô thị lớn đã làm cho nhu cầu gas bình có chiều hướng giảm. Trong lĩnh vực công nghiệp, LPG cũng đang chịu sự cạnh tranh ngày càng mạnh mẽ từ các nhiên liệu thay thế khác như CNG và LNG.

Tình trạng cạnh tranh không lành mạnh trong ngành hàng (sang chiết nạp trái phép, chiếm dụng vô bình...) vẫn diễn ra gay gắt. Công tác mở rộng mạng lưới, phát triển cửa hàng, điểm bán của Tổng công ty gặp nhiều khó khăn do các thủ tục, giấy phép của các cơ quan chức năng phức tạp và không thống nhất.

Trong bối cảnh nền kinh tế nói chung và của ngành kinh doanh gas nói riêng còn đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức, Tổng công ty tiếp tục rà soát, đánh giá lại chính sách bán hàng, mạng lưới phân phối hiện có, đặc biệt là kênh bán trực tiếp để thiết lập, quy hoạch lại mạng lưới các cửa hàng, điểm bán nhằm thực hiện mục tiêu gia tăng sản lượng, thị phần thông qua chủ trương phát triển mạng lưới bán hàng ở các khu vực thị trường còn trống gas Petrolimex.

Các hoạt động cụ thể trong năm như sau:

1/ Công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh

Trên cơ sở rà soát, đánh giá, phân tích những kết quả đã đạt được trong năm 2023; phân tích kỹ dự báo về tình hình kinh tế-xã hội, những ảnh hưởng tích cực, tiêu cực tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2024; HĐQT đã có những chỉ đạo sát sao đối với Ban điều hành về việc triển khai xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Sau khi được Đại hội cổ đông thông qua Kế hoạch, Hội đồng quản trị đã triển khai giao kế hoạch sản xuất kinh doanh chi tiết cho Tổng công ty và các công ty TNHH Gas Petrolimex thành viên. Với quyết tâm phấn đấu hoàn thành tốt nhất các chỉ tiêu kế hoạch đã được giao, HĐQT đã luôn bám sát quá trình triển khai thực hiện kế hoạch của Tổng công ty. Tại từng phiên họp HĐQT, trên cơ sở báo cáo của Tổng giám đốc, HĐQT đã phân tích, đánh giá và đưa ra những nhận định, chỉ đạo kịp thời nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh sát với tình hình thực tế và sự biến động của môi trường kinh doanh từ đó đảm bảo các mục tiêu phát triển ngắn hạn cũng như trung dài hạn của Tổng công ty.

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 gặp nhiều khó khăn, môi trường kinh doanh còn nhiều biến động bất lợi gây ảnh hưởng tiêu cực tới hiệu quả kinh doanh của Tổng công ty, nhưng nhờ có sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, nỗ lực của Ban điều hành, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 đã hoàn thành tốt, toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch đề ra và có mức tăng trưởng cao so với năm 2023. Tổng doanh thu thuần hàng hóa, dịch vụ đạt 4.289 tỷ đồng, đạt 120,9% kế hoạch năm và bằng 121% so với thực hiện năm 2023; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 149 tỷ đồng, bằng 108% kế hoạch và bằng 109,9% thực hiện năm 2023.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trên một số chỉ tiêu chính như sau:

Số T T	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2023	KH 2024	TH 2024	So sánh (%)	
						TH 2023	KH 2024
1	Vốn điều lệ	Triệu đ	603.426	603.426	603.426	100%	100%

2	Tổng doanh thu thuần hợp nhất	Triệu đ	3.543.966	3.549.466	4.289.790	121,0%	120,9%
3	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Triệu đ	135.606	138.000	149.054	109,9%	108,0%
4	Tỷ lệ Cổ tức/vốn góp	%	12%	Tối thiểu 10%	Dự kiến 11%	91,7%	110,0%

2/ Công tác tổ chức và đổi mới mô hình hoạt động

Tiếp tục thực hiện mô hình tổ chức hoạt động theo hướng ưu tiên các nguồn lực để phát triển thị trường, tổ chức quản lý kinh doanh theo hướng thống nhất về mô hình, thuận lợi trong việc tổ chức phát triển thị trường... HĐQT thường xuyên chỉ đạo rà soát, đánh giá các mô hình hoạt động, sắp xếp lại mạng lưới bán hàng để nâng cao hơn nữa hiệu quả kinh doanh. Cụ thể:

- Về công tác tổ chức: Thực hiện các công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, phê duyệt bổ nhiệm/bổ nhiệm lại các chức danh cán bộ theo quy định.
- Về đổi mới mô hình hoạt động:
 - + Tiếp tục thực hiện sắp xếp lại các phòng kinh doanh tại các công ty thành viên để nâng cao công tác tiếp thị, bán hàng, dịch vụ sau bán hàng;
 - + Thường xuyên rà soát, đánh giá, hợp lý hóa các quy trình nghiệp vụ, chú trọng đào tạo chuyên môn nghiệp vụ nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng lao động, tiết kiệm tối đa lao động, đổi mới cơ cấu, chất lượng lao động để từng bước nâng cao năng suất lao động. Thực hiện tinh giản bộ máy quản lý, ưu tiên tối đa cho lao động bán hàng; ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý lao động, tiền lương nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản trị.
 - + Thành lập các chi nhánh ở khu vực thị trường còn trống để tập trung phát triển các cửa hàng bán hàng trực tiếp nhằm gia tăng sản lượng, thị phần và sự hiện diện của Gas Petrolimex trên thị trường.
 - + Sửa đổi Điều lệ, Giấy phép kinh doanh để mở rộng hoạt động kinh doanh sang các loại khí khác ngoài LPG. Đã thông qua chủ trương kinh doanh LNG và xúc tiến các công việc cần thiết để triển khai trong thời gian tới.

3/ Đối với công tác đầu tư cơ sở vật chất ngành hàng

Công tác đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất tiếp tục được chú trọng để phục vụ tốt hơn cho công tác bán hàng. Trong năm 2024, Tổng công ty đã hoàn thành và đưa vào sử dụng Trạm chiết nạp Quảng Bình; đầu tư bổ sung máy đóng nạp, máy bơm tại các nhà máy, trạm nạp để tăng công suất đóng nạp tại các nhà máy, trạm nạp; đầu tư phương tiện vận tải: xe bồn chở LPG, xe chở gas bình, xe con phục vụ công tác sản xuất kinh doanh. Việc đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất kỹ thuật một mặt tăng năng suất tại các Nhà máy, trạm nạp cũng như năng lực vận tải của Tổng công ty, một mặt nâng cao hình ảnh của Tổng công ty đối với khách hàng.

4/ Công tác hoàn thiện các quy chế quản lý:

Trong năm, HĐQT đã phê duyệt và ban hành các Quy chế quản trị sau:

- Quy chế đánh giá hiệu quả hoạt động Công ty mẹ và các công ty thành viên;
- Quy chế quản lý công tác tổ chức và cán bộ;
- Quy chế quản lý tài chính Công ty mẹ, Quy chế quản lý tài chính mẫu các công ty thành viên; phê duyệt để các công ty thành viên ban hành Quy chế quản lý tài chính của công ty thành viên.

5/ Hoạt động của các công ty con, công ty liên doanh liên kết

Ngoài hoạt động đầu tư 100% vốn vào 5 công ty TNHH Gas Petrolimex tại Hà Nội, Hải Phòng, Đà Nẵng, Sài Gòn và Cần Thơ, Tổng công ty đã đầu tư, góp vốn vào Công ty TNHH cơ khí Gas PMG (PMG) với Vốn điều lệ: 22.524.919.267 đồng, tỷ lệ nắm giữ của Tổng công ty là 51%. Lợi nhuận sau thuế năm 2024 của PMG đạt 14,9 tỷ đồng.

6/ Đánh giá hoạt động quản lý, giám sát năm 2024:

- Năm 2024, HĐQT Tổng công ty đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, quản lý và giám sát toàn diện các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và việc chấp hành các chế độ chính sách của Đảng và Nhà Nước. Tại các phiên họp của HĐQT, trên cơ sở báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh do Tổng giám đốc trình bày, HĐQT đã kịp thời có những chỉ đạo, điều chỉnh phù hợp với thực tế hoạt động của Tổng công ty. Thông qua các Nghị quyết, Quyết định HĐQT đã nêu ra các định hướng, giải pháp đúng đắn và kịp thời để chỉ đạo hoạt động của Tổng công ty đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội Đồng Cổ đông thông qua và giao nhiệm vụ;
- Thường xuyên rà soát việc thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cũng như các Quy chế quản lý của Tổng công ty đảm bảo sự phù hợp với tình hình phát triển của Tổng công ty. Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc chấp hành các Quy chế đã ban hành; thường xuyên xem xét các kiến nghị của Tổng giám đốc để có những điều chỉnh, bổ sung, sửa đổi cho phù hợp;
- Tiếp tục thực hiện chính sách bán hàng qua các công ty xăng dầu trong hệ thống của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam cũng như phát triển hệ thống các cửa hàng trực thuộc do Tổng công ty quản lý nhằm mở rộng thị trường, gia tăng thị phần đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững
- Đối với công tác đầu tư xây dựng: HĐQT luôn bám sát tình hình triển khai thực hiện các dự án đầu tư lớn, kịp thời ban hành các Nghị quyết điều chỉnh, thay đổi nhằm tạo điều kiện đẩy nhanh công tác triển khai các dự án đầu tư. Trong năm 2024. HĐQT cũng đã thông qua Quy hoạch mạng lưới các Nhà máy, Trạm chiết nạp LPG trên toàn quốc làm cơ sở để triển khai hiệu quả các Nhà máy, Trạm chiết nạp nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển mở rộng kinh doanh thời gian tới.

7/ Các Nghị quyết đã được HĐQT ban hành trong năm 2024

Trong năm 2024, thông qua các phiên họp hoặc dưới hình thức tập trung, trực tiếp, hoặc thông qua hình thức xin ý kiến bằng văn bản, HĐQT đã ban hành 50 Nghị quyết lãnh đạo, điều hành theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật và của Tổng công ty.

PHẦN II - PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Trên cơ sở kết quả hoạt động năm 2024 cùng với những nhận định, đánh giá về cơ hội, thách thức trong năm 2025, Hội đồng quản trị Tổng công ty định hướng hoạt động năm 2025 như sau:

- Tiếp tục tăng cường công tác kiểm tra giám sát về việc thực hiện các chế độ chính sách của Nhà nước; giám sát việc thực hiện các Quy chế đã ban hành; thực hiện các sửa đổi, bổ sung cần thiết đối với các quy chế quản lý đã ban hành nhằm đáp ứng tốt hơn yêu cầu quản trị của Tổng công ty;
- Bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn để có các Nghị quyết và Quyết định kịp thời đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2025 và trong giai đoạn tiếp theo; thực hiện tốt kế hoạch phát triển mở rộng mạng lưới và gia tăng thị phần gắn liền với đảm bảo hiệu quả kinh doanh;
- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện triển khai tổ chức kinh doanh LNG ở khâu hạ nguồn.
- Chỉ đạo triển khai công tác tiết kiệm, chống lãng phí để nâng cao hiệu quả kinh doanh và năng lực cạnh tranh của Tổng công ty.
- Chỉ đạo triển khai công tác chuyển đổi số tại Tổng công ty nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, gia tăng trải nghiệm khách hàng và nâng cao công tác quản trị nội bộ.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nguyễn Quang Định